



# L'Institut Hlm de la RSE

**1<sup>ère</sup> Université d'été**

29 & 30 juin 2015

Darwin éco-système / Bordeaux

# L'Institut Hlm de la RSE

## 1<sup>ère</sup> Université d'été

29 & 30 juin 2015

Darwin éco-système / Bordeaux

Sur la base d'un appel à contribution auprès de chacun sur une action RSE mise en œuvre dans son organisme, un jury sélectionnera une dizaine d'actions qui serviront de cas de travail lors de l'université d'été. Selon la méthode pédagogique du «World café » les cas seront travaillés en sous-groupe et feront l'objet d'un approfondissement, d'une remise en perspective, d'un prolongement, d'un enrichissement. L'ensemble des cas sera restitué et débattu collectivement. Les cas ainsi «amplifiés» lors de l'Université feront l'objet d'une communication nationale.

Divers apports théoriques et méthodologiques issus des travaux de l'Institut émailleront la journée et demi de travail.

Michel Capron, expert de la RSE, en ouverture de l'université, apportera un éclairage sur la spécificité d'une approche RSE en milieu Hlm. Il participera avec nous à l'ensemble des échanges et réalisera une synthèse et une mise en perspective de nos travaux.

**Dates : 29 & 30 juin 2015**

**Soirée en commun studieuse et festive.**

**Lieu : Darwin éco-système Bordeaux**

**Participation financière : 350 euros par participant**

**L'organisme Hlm réserve et prend en charge financièrement le transport et l'hébergement de ses participants.**

**Renseignements auprès de Manon Badache**

**UNION NATIONALE DES FÉDÉRATIONS D'ORGANISMES HLM**

**14, rue Lord-Byron - 75384 Paris Cedex 08**

**Tél : 01 40 75 68 02 - [manon.badache@union-habitat.org](mailto:manon.badache@union-habitat.org)**

# Programme détaillé

---

## Lundi 29 juin

9h-12h

### L'entreprise en société : *Intervention de Michel Capron et échanges avec les participants*

Parler de l'entreprise dans la société, c'est ouvrir un champ d'interrogations sur le sens, la nature, le rôle et le pouvoir de l'entreprise dans la société d'aujourd'hui. L'approche managériale de la responsabilité sociale de l'entreprise (RSE) apporte-t-elle des réponses satisfaisantes ? Au-delà de cette démarche volontaire, qui s'impose de plus en plus comme une norme d'exigence de transparence vis-à-vis des parties-prenantes, peut-on parler d'une « redevabilité » des entreprises envers la société résultant de leurs impacts sur l'environnement naturel et humain et des ressources qu'elles s'y procurent ?

12h-12h30

### Intervention de Bernard Blanc

#### *Brève généalogie du principe de « partie-prenante » et d'exigence de « rendu-compte » et de « transparence » (accountability)*

12h30-14h

### Pause déjeuner sur place

14h-15h

### Retour sur les travaux de la Fabrique

#### *Bernard Blanc et Catherine Hluszko*

De janvier 2015 au mois de juin, un groupe de dirigeants a construit un cadre permettant d'inscrire une démarche RSE réellement intégrée à la stratégie d'un organisme Hlm. Ce travail a été réalisé sur la base d'une architecture stratégique d'une approche RSE réellement intégrée au cœur de métier de l'entreprise proposée par Alain-Charles Martinet, professeur émérite à l'Université de Lyon, stratéguiste spécialiste de la RSE.

15h-18h

### Travail « d'amplification » des actions menées par des organismes Hlm

En s'inscrivant à l'Université d'été (voir fiche jointe), les participants sont invités à proposer que leurs actions RSE fassent l'objet d'échanges via la méthode du « World café ». Cette méthode permet de stimuler le dialogue commun, l'engagement actif et des possibilités d'actions constructives. En petits groupes de « conversation », de dialogue, cette méthode offre l'opportunité, au travers des échanges libres et respectueux, d'enrichir, d'amplifier considérablement les actions exposés d'organismes Hlm et de créer d'étonnantes idées et des perspectives nouvelles.

Chaque participant aura l'occasion de participer à plusieurs conversations.

20h

### Soirée guinguette

Le dîner sera également l'occasion d'échanges pour construire un cadre professionnalisant pour les personnes en charge de la RSE du milieu Hlm.

---

## Mardi 30 juin

9h-11h.

### Conversation de synthèse sur l'amplification des actions

Quels éléments retirer pour enrichir sa propre démarche RSE au sein de son organisme ? Quels enseignements en vue de la production d'une contribution des chargés de mission RSE (diffusion prévue notamment à l'occasion du Congrès de Montpellier en septembre 2015) ?

11h-12h

### Une autre RSE possible ?

#### *Bernard Blanc*

Dans nos organisations et notre environnement, la problématique de la mesure est dominante. Lorsque l'on s'engage dans une démarche stratégique RSE sincère et que l'on ne s'inscrit

pas dans le courant, lui aussi dominant, de la notation extra-financière, on pense rendre compte d'autres dimensions de valeur, au-delà de celle strictement économique.

Or, on applique ainsi la même logique de la rationalité par le chiffre et le ratio. Il faut rechercher une autre voie pour rendre-compte et partager le sens de l'action engagée et des résultats obtenus.

L'exposé permettra d'appréhender un autre modèle possible fortement ancré dans la notion de bio-territoire et de valeur comme fondement des communautés humaines.

12h30

### Déjeuner en commun et départs au gré des impératifs de chacun



---

## MICHEL CAPRON

Professeur des Universités émérite, docteur en sciences de gestion, habilité à diriger des recherches, chercheur à l'Institut de recherche en gestion de l'Université Paris Est.

Il a contribué à créer en 2001 le premier Master en France consacré au management de la responsabilité sociale des entreprises qu'il a dirigé pendant plusieurs années.

Ses domaines de recherche portent sur la responsabilité sociale des organisations et le développement durable, les normes internationales, la comptabilité sociale et la gouvernance d'entreprise.

Il a publié sur ces questions de nombreux articles dans des revues académiques et de vulgarisation et plusieurs ouvrages, notamment avec Françoise Quairel, dont « *Mythes et réalités de l'entreprise responsable* » (La Découverte, 2004) qui a reçu le Prix spécial du livre d'entreprise du Centenaire du Rotary Club.

En 2004, il a été l'un des fondateurs du Réseau International de recherche sur les Organisations et le Développement Durable (RIODD), dont il a été président jusqu'en 2013. Il a été membre de la délégation française pour l'élaboration des lignes directrices ISO 26000 sur la responsabilité sociétale des organisations.

Il est actuellement Président du Forum citoyen pour la responsabilité sociale des entreprises (RSE) qui regroupe en France des organisations syndicales, des organisations de la société civile et des experts et vient d'être renouvelé comme Vice-président de la Plateforme française d'actions globales pour la RSE, installé par le Premier ministre en juin 2013.

Il vient de publier « *L'entreprise dans la société. Une question politique* » (avec Françoise Quairel), aux Editions la Découverte, dans la collection Grands repères.

---



---

## DARWIN ECO SYSTÈME/ BORDEAUX

Un lieu unique où s'inventent de nouveaux modèles d'innovation et de gouvernance.

L'ensemble de notre Université se déroulera au sein des locaux de « Darwin éco-système » sur la rive droite de Bordeaux face au parc aux Angéliques.

Ancienne caserne militaire Niel reconverte en lieu des mille et un éco-projets de coopérations tous azimuts, c'est un lieu insolite classé comme « patrimoine sauvegardé ». Il regroupe des « entrepreneurs verts et créatifs dans le cadre d'une gouvernance collective.

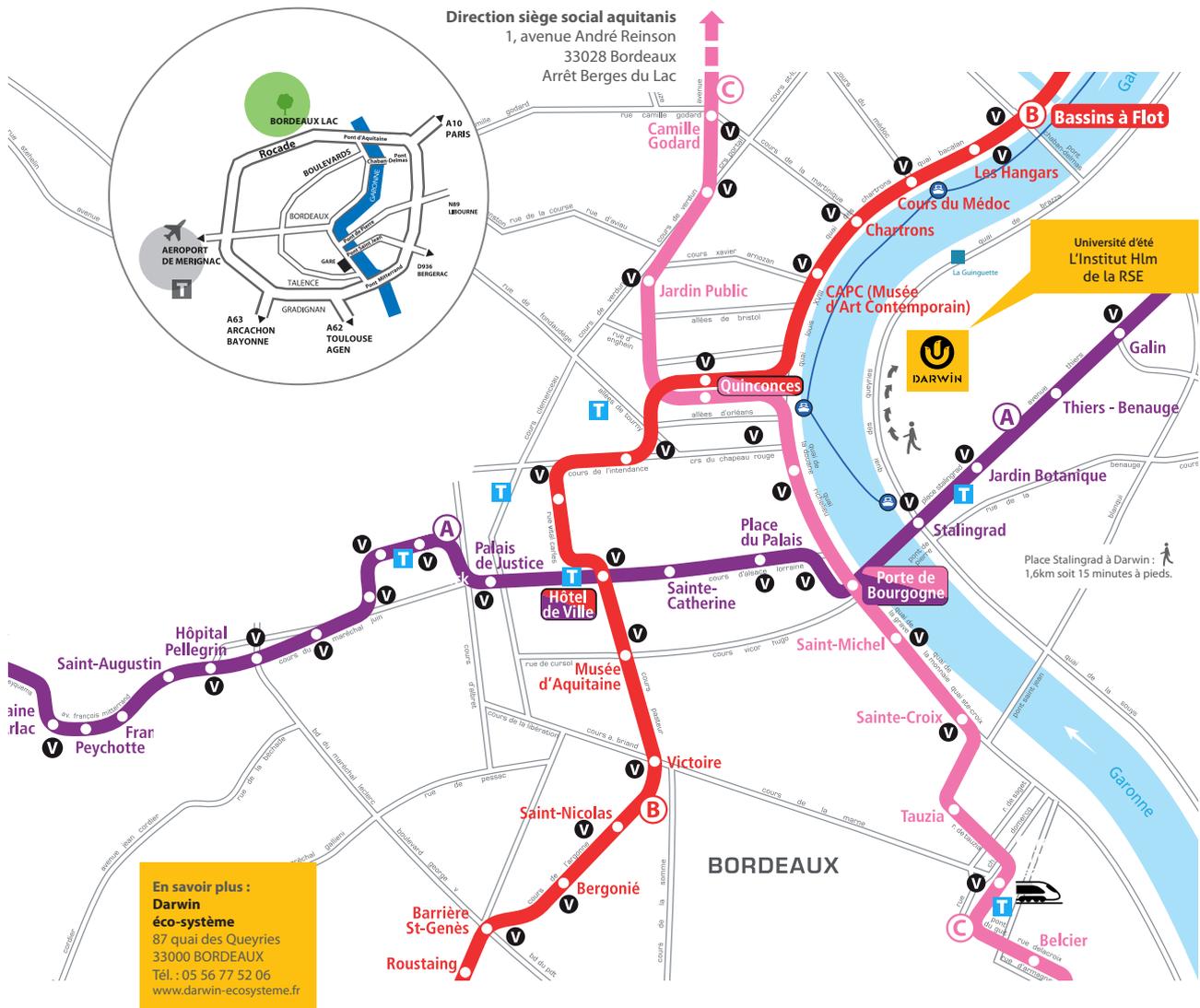
Le projet Darwin est une ruche dédiée aux activités éco-créatives bâtie sur quatre piliers : coopération et mutualisation (52 organisations, soit 200 salariés), gouvernance collective (à travers une association de locataires, Les Darwiniens), transition écologique (climatisation naturelle, récupération des eaux pluviales, tri des déchets...) et innovation.

En savoir + : [www.darwin-ecosysteme.fr](http://www.darwin-ecosysteme.fr)

---

# Infos pratiques

Ces éléments doivent vous permettre de choisir judicieusement votre hôtel en fonction du site de l'Université d'été qui aura lieu à Darwin éco-système et de repérer les moyens de transport pour vous y rendre et vous déplacer.



## HOTELS

**MÉRIADECK**  
**Hotel Burdigala\*\*\*\***  
115 rue Georges Bonnac  
33000 BORDEAUX  
05 56 90 16 16

**Hotel IBIS\*\*\***  
35 cours du Maréchal Juin  
33000 BORDEAUX  
05 56 90 74 00

**Hotel Mercure\*\*\*\***  
5 rue Robert Lateulade  
33000 BORDEAUX  
05 56 56 43 43

**Hotel Novotel\*\*\*\***  
45 cours Maréchal Juin  
33000 BORDEAUX  
05 56 51 46 46

**CHARTRONS**  
**Hotel l'Avant scène \*\*\***  
36 rue Borie  
33000 BORDEAUX  
05 57 29 25 39

**Hotel Mercure Cité Mondiale \*\*\*\***  
20 quai des Chartrons  
33000 BORDEAUX  
05 56 01 79 79

**Résidhotel Gallery Tatry\*\*\***  
174 cours du Médoc  
33300 BORDEAUX  
05 56 07 71 80

**Seeko'o Hotel\*\*\*\***  
54 quai de Baccalan  
33300 BORDEAUX  
05 56 39 07 07

**RIVE DROITE**  
**Hotel IBIS Bastide\*\*\***  
16 allée de Serr  
33100 BORDEAUX  
05 57 30 00 90

**Hotel des Voyageurs\*\***  
3 Bis avenue Thiers  
33100 BORDEAUX  
05 56 86 18 00

**MÉRIGNAC AÉROPORT**  
**Hotel Mercure\*\*\*\***  
1 avenue Ch. Lindbergh  
33700 MÉRIGNAC  
05 56 34 74 74

**Hotel IBIS \*\*\***  
95 avenue JF Kennedy  
33700 MÉRIGNAC  
05 56 34 10 19

**Hotel Novotel\*\*\*\***  
80 avenue JF Kennedy  
33700 MÉRIGNAC  
05 57 53 13 30

**GARE SAINT-JEAN**  
**Hotel IBIS Saint-Jean\*\*\***  
19 quai de Paludate  
33800 BORDEAUX  
05 56 94 25 25

**Hotel Mercure Saint-Jean\*\*\*\***  
28-30 rue de Tausia  
33800 BORDEAUX  
05 56 92 21 21

**Hotel Best Western Royal\*\*\***  
15 rue Charles Domercq  
33800 BORDEAUX  
05 56 91 72 16

**CENTRE VILLE**  
**Grand Hotel de Bordeaux \*\*\*\***  
Place de la Comédie  
33000 BORDEAUX  
05 57 30 44 44

**Hotel Best Western Bordeaux\*\*\***  
15 cours de l'Intendance  
33000 BORDEAUX  
05 56 48 00 88

**Hotel Continental\*\*\***  
10 rue Montesquieu  
33000 BORDEAUX  
05 56 52 66 00

**Hotel de Normandie\*\*\*\***  
7-9 cours du XXX Juillet  
33000 BORDEAUX  
05 56 52 16 80

**Hotel des 4 sœurs\*\*\***  
6 cours du XXX Juillet  
33000 BORDEAUX  
05 57 81 19 20

**Hotel Cœur de city \*\*\***  
4 cours G. Clémenceau  
33000 BORDEAUX  
05 56 52 98 98

**Hotel de la Presse**  
6-8 rue Porte Dijeaux  
33000 BORDEAUX  
05 56 48 53 88

**BORDEAUX LAC**  
**Hotel Mercure\*\*\***  
Rue Grand Barail  
33300 BORDEAUX LAC  
05 56 43 36 72

**Hotel Novotel\*\*\*\***  
Avenue J. G. Domergue  
33300 BORDEAUX LAC  
05 56 43 65 00

**Hotel Pullman\*\*\***  
Avenue Jean Gabriel Domergue  
33300 BORDEAUX LAC  
05 56 69 66 66

**TRANSPORTS**  
**TAXIS**  
**Gare Saint-Jean**  
Esplanade des arrivées  
05 56 91 48 11

**Grand Théâtre**  
Rue esprit des lois  
05 56 8 19 15

**Mériadeck**  
Rue Père Dieuzaide  
05 56 9 66 70

**Gambetta**  
Cours G. Clémenceau  
05 56 8 199 05  
**Hotel de ville**  
Rue Maréchal Joffre  
05 56 8 199 10

**La Bastide**  
Place Stalingrad  
05 56 8 617 75

**Mérignac Aéroport**  
Alliance taxi Bordeaux  
05 56 77 24 24

**Bordeaux Lac**  
Taxi 33 - 05 56 74 95 06

**TRAMWAY / VELO / BATEAU**

**TRAM A**  
Mérignac Centre / Floirac Draventon  
La Gardette / Bassens Carbon Blanc

**TRAM B**  
Pessac Centre / Claveau

**TRAM C**  
Berges du Lac / Bègles Terres Neuves